

Memoria Económica y de Gestión 2012

Servicio de Investigación

INDICE

1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO
2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN
3. SERVICIOS ENCOMENDADOS
4. INDICADORES CUANTITATIVOS DE BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN PARA ACTIVIDADES DE I+D
 - 4.1. Captación de fondos externos para investigación
 - 4.2. Financiación captada por fuente de financiación
 - 4.3. Financiación captada por tipo de actividad
 - 4.4. Financiación captada por centro
5. ANALISIS DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA POR ORIGEN DE FONDOS: ART. 83, PROYECTOS EUROPEOS Y NACIONALES
 - 5.1. Contratos Art. 83
 - 5.1.1. Contratos Art. 83 del Servicio de Investigación
 - 5.1.2. Contratos Art. 83 del Estudio Jurídico
 - 5.2. Proyectos Europeos
 - 5.3. Proyectos nacionales y regionales
6. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN
7. RRHH
 - 7.1. Recursos Humanos de Investigación
 - 7.2. Técnicos de gestión de I+D
8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN
 - 8.1. Grupos de Investigación
 - 8.2. Institutos de Investigación
9. PROYECTOS SINGULARES 2012
 - 9.1. Promoción de la participación en proyectos europeos
 - 9.2. Análisis de la titularidad de los resultados de investigación que se generan en la Universidad
 - 9.3. Proyecto CONEX "CONnecting EXcellence to UC3M"
 - 9.4. Curriculum Vitae Normalizado (CVN)
 - 9.5. Proyecto Eliare: conclusiones

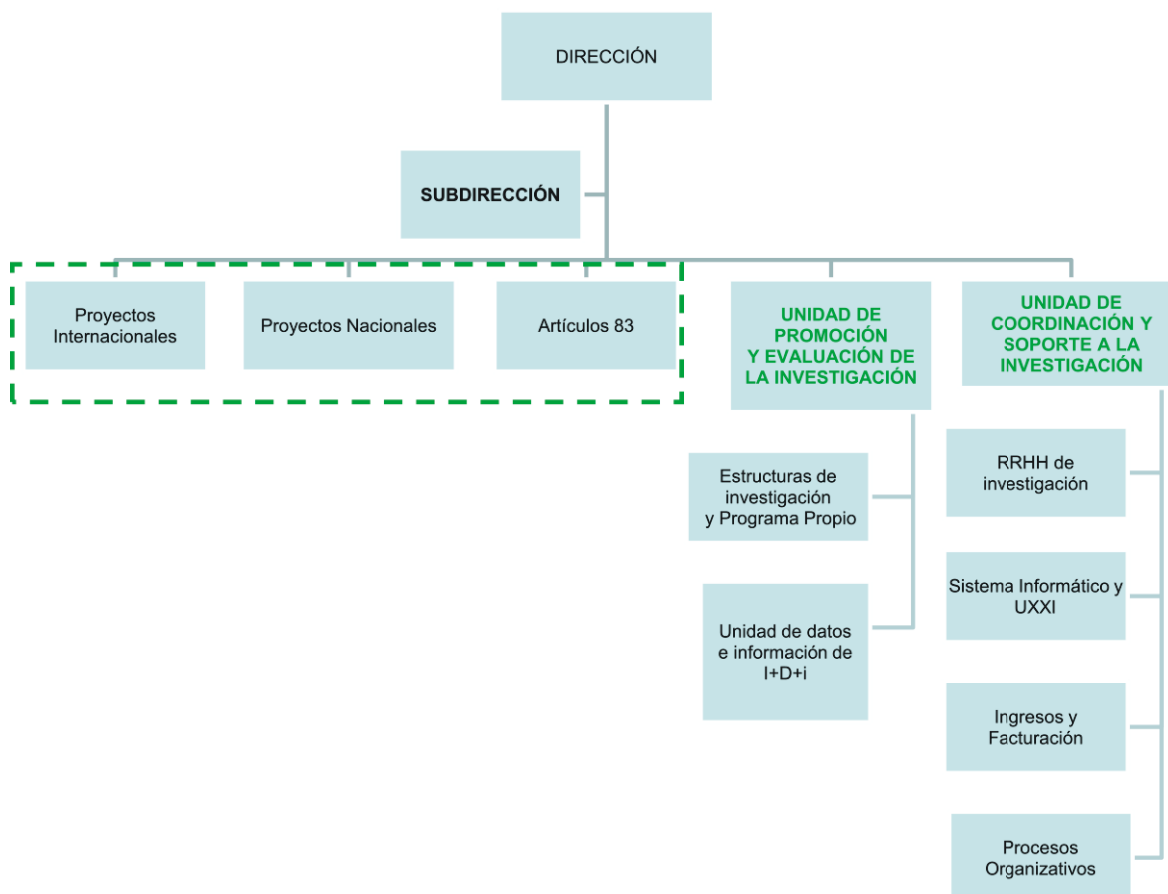
Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2012 en los diferentes departamentos e institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

Anexo II.-Distribución de la financiación captada en la anualidad 2012 en los diferentes departamentos e institutos de la UC3M según el origen de la financiación

Anexo III.-Distribución de la financiación externa captada en la anualidad 2012 por departamento de adscripción de los investigadores principales de los proyectos según el origen de la financiación

1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO

El Servicio de Investigación está organizado según el siguiente organigrama:



Personal

El Servicio de Investigación está formado por un equipo de 24 personas, siendo más de la mitad licenciada en carreras técnicas o del ámbito de las Ciencias Sociales y Jurídicas, y 4 doctores en distintas disciplinas.

Dada la naturaleza técnica del servicio que se presta, la mayor parte del personal es técnico superior o técnico de gestión, contando con 6 técnicos superiores de la escala propia de Técnicos Superiores de Investigación. Además durante parte de 2012 contamos con el apoyo de 4 personas contratadas con cargo a proyectos subvencionadas del Ministerio de Ciencia e Innovación.

El Servicio de Investigación apuesta por la formación continua específica en Gestión de la Ciencia y Tecnología sirviéndose para ello de los cursos que organiza la Comunidad de Madrid, la Red de OTRIs españolas y la Red de UGIs.

2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN

(Ricardo Camarillo)

3. SERVICIOS ENCOMENDADOS

El Servicio de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid tiene por misión **la gestión integral de la I+D y el apoyo a la política institucional en materia de I+D.**

Para ello presta los siguientes servicios:

- ✓ Soporte en la captación de fondos para investigación y optimización de los recursos. Promoción en la participación en proyectos de investigación. Apoyo en la preparación de propuestas competitivas. Información y asesoría en convocatorias de proyectos y RRHH de investigación, gestión administrativa y económica en la ejecución de los proyectos, interlocución con las entidades financiadoras, coordinación de auditorías.
- ✓ Promoción de la investigación concertada a través de contratos con empresas. Información, asesoramiento y tramitación de contratos artículo 83; interlocución con la empresa en la negociación y ejecución de los trabajos, convenios y cátedras de investigación. Asesoramiento legal en materia de propiedad industrial y/o intelectual.
- ✓ Apoyo de las iniciativas y medidas institucionales adoptadas en materia de investigación.
- ✓ Gestión y evaluación del Programa Propio de Investigación
- ✓ Centralización de la información de actividad investigadora. Gestión y explotación de la información, apoyo en la evaluación y acreditación de investigación. Elaboración de memorias, informes de investigación e indicadores de I+D.
- ✓ Fomento de la I+D de la UC3M a través de las estructuras de investigación: Grupos de investigación e Institutos.

4. INDICADORES CUANTITATIVOS DE BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN PARA ACTIVIDADES DE I+D

4.1. Captación de fondos externos para investigación

El volumen total de la financiación captada para actividades de investigación en 2012 superó los 15 millones de euros, de los cuales el 95,5% proceden de fuentes de financiación externas, correspondiendo el 4,5% restante a la aportación propia de la Universidad.

Los fondos destinados a investigación se pueden agrupar en tres grandes bloques:

- los **fondos competitivos** o procedentes de Programas Públicos de apoyo a la I+D+i
- los **fondos concertados** o procedentes de la contratación directa de I+D+i y servicios científico-tecnológicos asociados
- la aportación de la propia **UC3M** materializada en el Programa Propio de Investigación

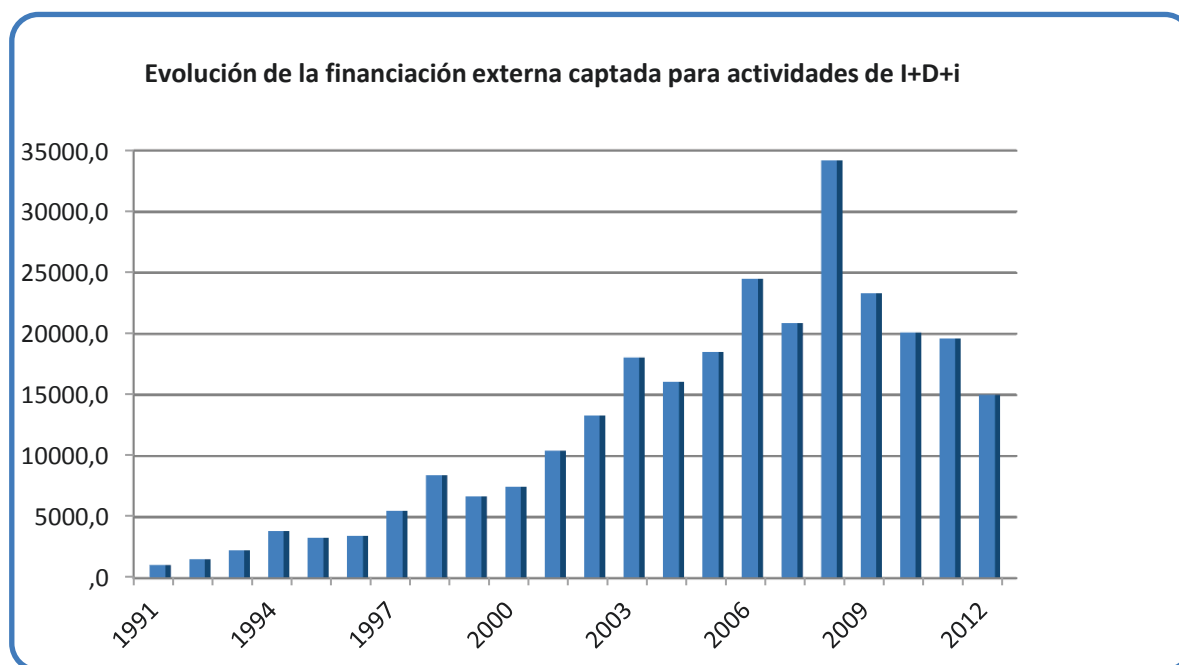
ORIGEN FONDOS	MILES €	% SOBRE TOTAL
FINANCIACIÓN COMPETITIVA	8.388	53
FINANCIACIÓN CONCERTADA	6.624	42
UC3M	708	5
TOTAL	15.720	100

No se recogen fondos de la Comunidad de Madrid, puesto que no hay Contrato-Programa ni convenios específicos como en años anteriores.

En 2012 se mantiene el equilibrio entre la financiación competitiva y la concertada, reflejando que la investigación de la UC3M no solo se centra en la investigación llamada básica o fundamental sino que

también tiene una importante proyección en el mercado, lo que constituye una estrategia de investigación muy adecuada y sostenible en la UC3M.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la financiación externa captada:



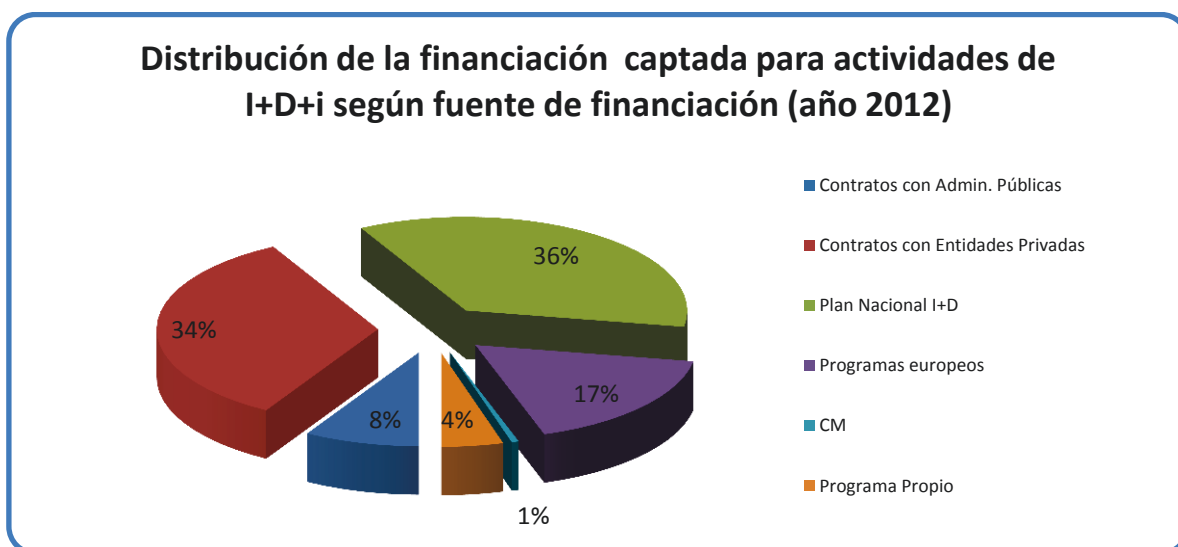
En 2012 se observa un descenso del 23% respecto al año anterior, en parte debido a la caída en casi dos millones de euros en la financiación concertada (contratos Art.83).

4.2. Financiación captada por fuente de financiación

La distribución según fuentes de financiación de la financiación captada en el año 2012 para actividades de I+D+i se muestra en la siguiente tabla:

<i>Fuentes de Financiación</i>	<i>Miles €</i>	<i>Nº Actividades</i>
Contratos con Admin. Públicas	1.280	63
Contratos con Entidades Privadas	5.344	964
Plan Nacional I+D	5.602	95
Programas europeos	2.703	9
CM	82,5	2
Programa Propio de Investigación	708	271
Total	15.720	1.404

En el siguiente gráfico se muestra el peso relativo de los principales agentes financiadores de la I+D+i en la UC3M.



4.3. Financiación captada por tipo de actividad

Se ha agrupado en la siguiente tabla la financiación captada en función de la actividad realizada con dicha financiación. En esta tabla no figura la financiación para la contratación de técnicos de I+D, que no se recoge en los anexos, por lo que la financiación total es ligeramente inferior a los 15.720 miles € vistos hasta el momento.

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Miles €</i>	<i>% sobre financiación</i>
Proyecto I+D	8.133,26	53%
Art. 83 para proyecto I+D	3.017,03	19%
Art.83 para Contrato Asesoría y Asistencia Técnica	2.422,39	16%
Movilidad	537,46	3%
Otros (otros Art.83, proyecto de transferencia de innovación)	452,83	3%
Art.83 para Servicios Técnicos	297,63	2%
Actividades de formación	297,80	2%
Cátedras	177,12	1%
Ayudas a Congresos	139,00	1%
Total	15.475	100%

El grueso de la financiación (el 53%) es para la realización de proyectos de investigación competitivos, y el segundo lugar lo ocupan los contratos de I+D firmados con empresas. Si tenemos en cuenta que la tipología de contrato de I+D se refiere a proyectos de investigación financiados con fondos concertados, se puede concluir que el **72% de la financiación captada se destina a la realización de proyectos de investigación.**

4.4. Financiación captada por centro

La actividad investigadora se ejecuta en todas las áreas y disciplinas presentes en el ámbito académico, desde las Ciencias Jurídicas, Sociales y Humanidades hasta las áreas Científicas y Tecnológicas, como se observa en la tabla siguiente:

<i>Centros</i>	<i>miles €</i>
Escuela Politécnica Superior	10.012
Facultad Ciencias Sociales y Jurídicas	1.650
Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación	306
Institutos	2.828
UC3M	679
TOTAL	15.475

En esta tabla de nuevo no figura la financiación para la contratación de técnicos de I+D, por lo que la financiación total es ligeramente inferior a los 15.720 miles €.

5. ANALISIS DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA POR ORIGEN DE FONDOS: ART. 83, PROYECTOS EUROPEOS Y NACIONALES

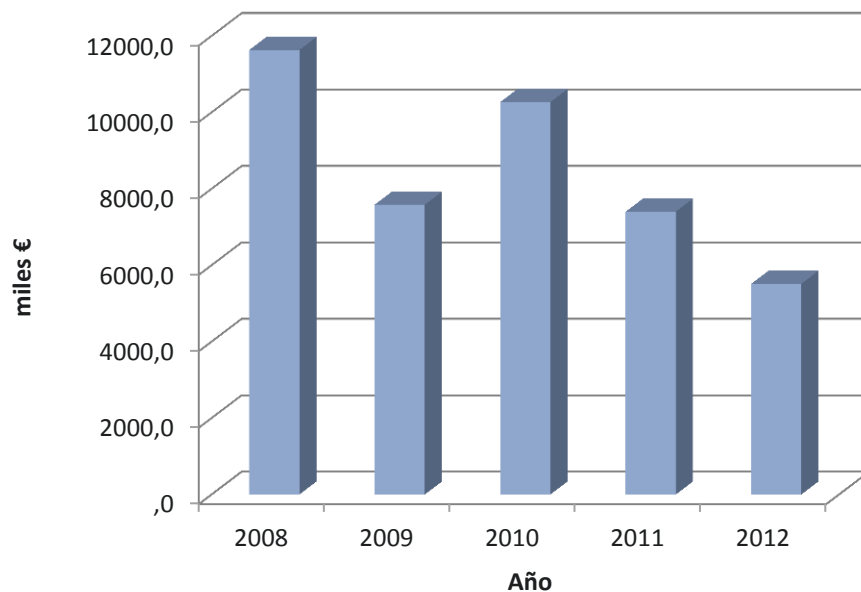
5.1. Contratos Art.83

5.1.1. Contratos Art. 83 gestionados a través del Servicio de Investigación

La contratación de trabajos científicos y tecnológicos por parte de las empresas supone una de las principales vías de financiación de la investigación realizada por las universidades, además de facilitar la transferencia de conocimiento desde el mundo universitario al entramado económico-social.

El Servicio de Investigación es, en la UC3M, el principal centro gestor de este tipo de actividad, encargándose de establecer, facilitar y gestionar las relaciones entre la UC3M y cualquier demandante o promotor de la investigación científico-técnica. Del Estudio Jurídico, que canaliza la contratación de servicios jurídicos (dictámenes periciales y asesoramiento jurídico) para otras entidades, se hablará en el siguiente apartado.

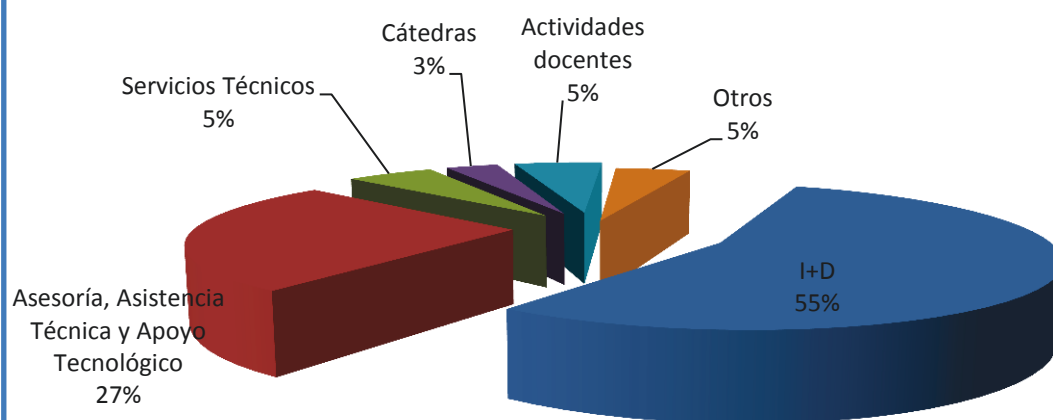
Evolución de la contratación anual realizada en la UC3M al amparo del art. 83-OTRI



En el año 2012 el volumen total de la financiación captada ha alcanzado los 5,7 millones de euros lo que supone un descenso del 23% con respecto al año anterior. Sin embargo el número de contratos suscritos en 2012 se ha visto disminuido en un 10% respecto del año 2011, lo que nos lleva a la reflexión de que el efecto de la crisis económica tiene más impacto en la dotación económica de los contratos que suscribimos que en las relaciones con empresas que mantenemos, o dicho de otra forma, la dotación económica por contrato disminuye en mayor medida que el nº de contratos suscritos.

<i>Año</i>	<i>Nº contratos</i>	<i>miles €</i>
2008	484	11.633
2009	992	7.584
2010	1.154	10.268
2011	1.063	7.401
2012	956	5.675

Distribución de los contratos Ar.83 según el tipo de actividad (año 2012)



La siguiente tabla muestra la evolución en el tiempo de la financiación externa captada mediante contrato según el tipo de actividad:

	I+D		Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico		Servicios Técnicos		Cátedras		Acuerdos Marco y Convenios de colaboración		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total UC3M	
Año	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
2008	158	9.909	195	2.111	212	299,6	7	411	8	-					11	107	591	12.837
2009	131	5.431	520	2.136	395	455	11	627	9	-					3	17	1.069	8.666
2010	102	7.400	449	1.640	563	454	9	486	9	-	6	-	6	93	10	195	1.154	10.268
2011	61	3.814	517	2.212	419	414	6	313	5	-	9	-	20	164	10	104	1.063	7.401
2012	62	3.017	554	1.473	243	298	5	177	5	-	10	-	41	298	36	412	956	5.675

Las Cátedras de Investigación son el resultado de relaciones sólidas con empresas, de larga duración y alto valor añadido. Se han suscrito este año 5 cátedras de las 10 que actualmente están vigentes en nuestra Universidad. La financiación captada por estas 5 cátedras asciende a 177.000 euros. A continuación se detallan las **cátedras de investigación vigentes en 2012** gestionadas por el **Servicio de Investigación**:

- Cátedra **ABBOTT** de economía de los medicamentos.
- Cátedra **HÖGANÄS** de I+D en Pulvimetalurgia
- Cátedra **TELEFÓNICA** de estudios sobre tecnologías y economía de las telecomunicaciones
- Cátedra **PEUGEOT** para Fomento de la Investigación en el Área de Ingeniería de Sistemas y Automática
- Cátedra **BSCH** de Estudios Estadísticos: Predicciones y Análisis Macroeconómicos

- Cátedra **ELECTREN** de Estudios sobre Innovación y Desarrollo Tecnológico en Tracción Eléctrica
- Cátedra **SENSIA** de estudios avanzados en Óptica Aplicada y Sensores Infrarrojo
- Cátedra **FUNDACIÓN GREGORIO PECES BARBA** de Ética de la Empresa y de las Profesiones
- Cátedra **FUNDACIÓN SAGARDOY** de Relaciones Laborales y Empleo
- Cátedra **EADS-FUNDACIÓN ADECCO** para la integración laboral de personas con discapacidad en entornos aeronáuticos

También se gestionan en el Servicio de Investigación en colaboración con la Unidad de Convenios perteneciente a Secretaría General **acuerdos marco de colaboración**. Se han firmado 5 acuerdos marco y convenios de colaboración nuevos en el año 2012. Estos acuerdos no conllevan una contraprestación económica de forma explícita, aunque ésta se produce en su ejecución posterior a través de convenios específicos para la realización de actividades concretas.

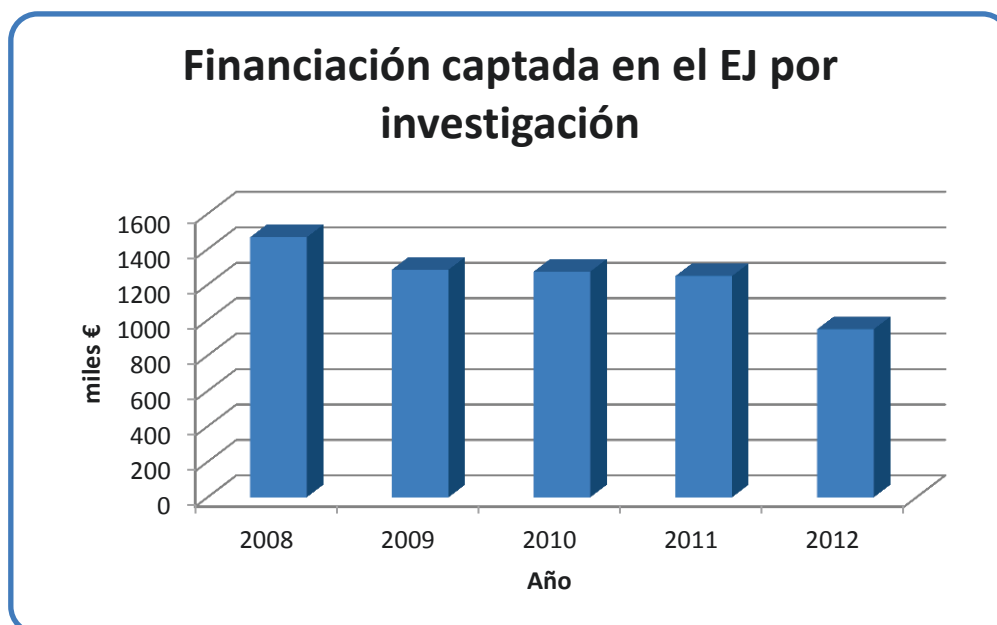
Los **Acuerdos de confidencialidad** son en la mayoría de los casos la antesala de un futuro contrato de I+D. En el año 2012 se han suscrito 10 Acuerdos (**6 de ellos con empresas extranjeras**).

Dentro de la categoría de “**Otros**” se incluyen: Convenios de Patrocinio para la organización de jornadas y seminarios, proyectos competitivos financiados por entidades privadas (fundaciones, entidades sin ánimo de lucro etc) y formación accesoria a actividades de investigación. Por último, se ha incluido en este apartado un convenio firmado con la Fundación Madri+d. para el Conocimiento, mediante el cual la universidad participa en el proyecto europeo coordinado por la Fundación M+VISION, dirigido a reforzar el desarrollo de la carrera de los investigadores en el área de imagen biomédica. La universidad actuará como institución de acogida de dos investigadores en la modalidad incoming (tres años de ayuda que disfrutarán en España).y cofinanciará una parte de dicha ayuda (Madrid+d aporta 162 mil euros).

Por último, si se analiza el tipo de cliente que contrata con la universidad, se observa un claro predominio del cliente privado frente a las administraciones públicas. La diferencia se ha hecho aún mayor en esta última anualidad en la que más del 81% de la financiación captada proviene de clientes privados.

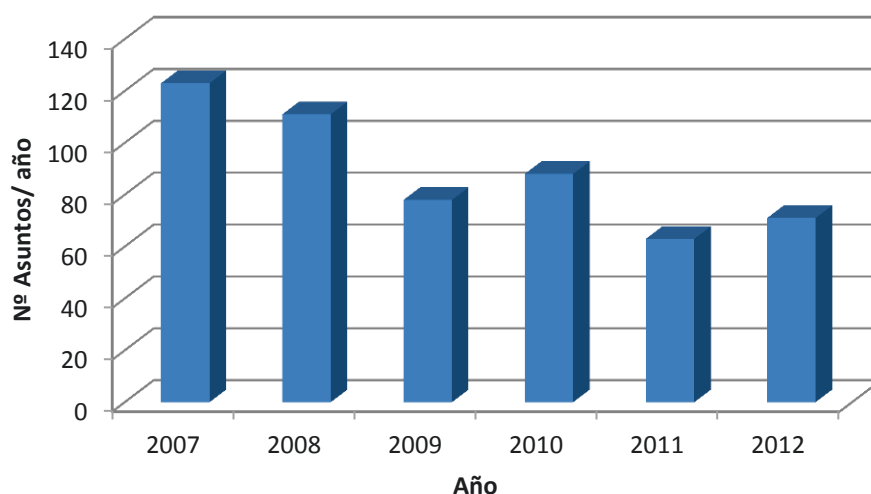
5.1.2. Contratos Art. 83 del Estudio Jurídico

De los distintos proyectos de investigación que pueden realizarse al amparo de lo dispuesto en el artículo 83 LOU, el Estudio Jurídico (EJ) tiene encomendada la gestión de los *servicios jurídicos a la sociedad*, en virtud de lo dispuesto en el artículo 27 de los Estatutos de la Universidad.



El volumen total de financiación captada ascendió en 2012 a **949.390 €**. Por otro lado, el número de asuntos registrados en 2012 ha sido de 61 proyectos, tan sólo 2 menos que en el ejercicio anterior y con una evolución que muestra el siguiente cuadro:

Asuntos ingresados en el EJ 2007-2012



Además de los 61 proyectos registrados en 2012 se han renovado 10 proyectos, lo que implica un número total de **71 proyectos**. Los proyectos renovados son proyectos iniciados con anterioridad en los que se procede a realizar nuevos trabajos y en consecuencia nueva facturación. Estos proyectos renovados reciben un tratamiento diferenciado por encontrarse conectados con otros ya registrados con anterioridad, de los que constituyen una continuación, aunque impliquen mayor financiación.

5.2. Proyectos Europeos

El **Programa Marco** de la UE es el principal instrumento financiero para desarrollar la investigación comunitaria y su característica fundamental es que se instrumentaliza a través de convocatorias que cada vez son más competitivas y exigentes, ya que el criterio fundamental que rige este programa es la **excelencia científica**. Actualmente está en vigor el **7º Programa Marco de la UE, que abarca el período 2007-2013**.

El 7º Programa Marco se estructura en **4 programas específicos**:

- **Cooperación**: cuyo principal objetivo es el apoyo a la cooperación transnacional, ejecutado fundamentalmente mediante proyectos en consorcio.
- **Ideas**: que persigue el fortalecimiento de la creatividad y la excelencia de la investigación europea en las denominadas "fronteras del conocimiento".
- **Personas**: que refuerza el potencial humano en Europa.
- **Capacidades**: destinado a fortalecer las capacidades e infraestructuras de investigación en Europa.

En el año 2012 el **volumen total de la financiación captada en proyectos internacionales asciende a 2.703.228 €**, lo que supone un **incremento con respecto al año 2011 del 110%**. Este excelente resultado es atribuible por un lado al buen hacer de los grupos de investigación de la universidad y por otro a las medidas para fomentar la participación en este tipo de programas que ha puesto en marcha la universidad a lo largo de los últimos años.

En esta financiación no se incluyen los fondos asociados a proyectos en los que la UC3M actúa como entidad coordinadora, ya que esta financiación está destinada a cada una de las entidades que forman parte del consorcio. Si consideramos la financiación destinada a todo el consorcio, la financiación total asciende a 2.843.323 €.

Hay que destacar que el total de la financiación captada se reparte entre 9 actividades de investigación, lo que supone una **financiación media por proyecto de 300.358€** y un aumento medio por proyecto de casi 50.000€ respecto a 2011.

Como aspecto complementario a la dimensión económica, los proyectos europeos aportan un sello de calidad tanto a **nivel curricular para el equipo investigador**, como por la **proyección internacional** que adquiere el propio grupo y la universidad en general.

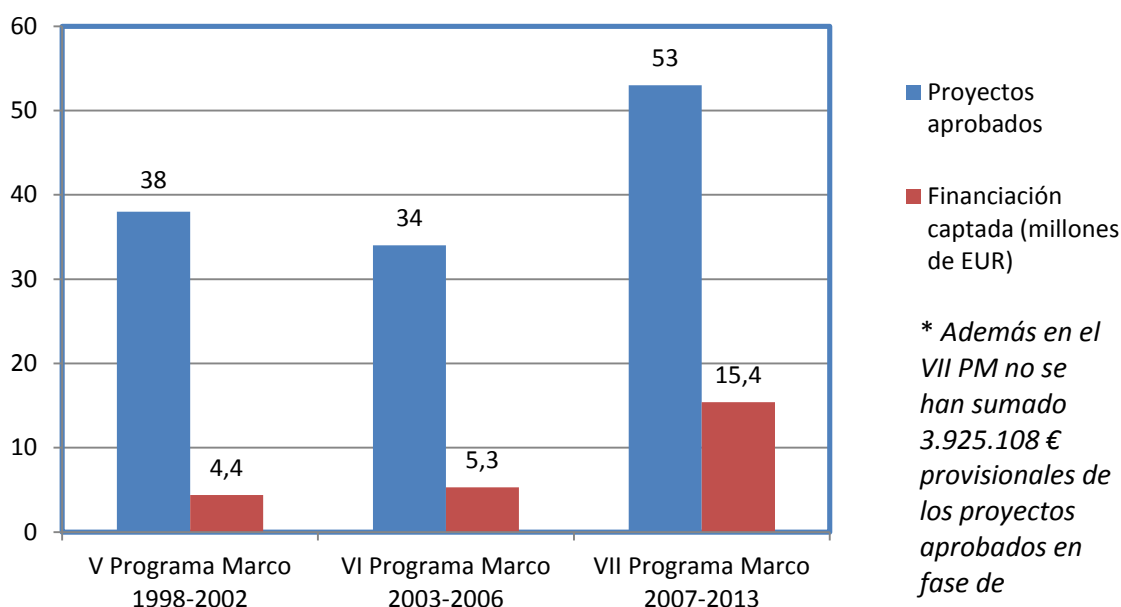
Además de en el Programa Marco, la universidad también participa en **otros programas internacionales**. Como **novedad a destacar**, en el año 2012, iniciamos la participación en las denominadas **JTI** (Iniciativas Tecnológicas Conjuntas), que tienen como finalidad fomentar la colaboración entre la industria y el sistema público de investigación en proyectos de gran envergadura. En 2012 se aprobaron 2 JTIs: una en el ámbito de Salud (IMI) focalizada en medicamentos innovadores y cuya financiación asciende a **927.116 €** y otra en el área de Transporte (CLEANSKY, dedicada a la aeronáutica y el transporte aéreo).

En la siguiente tabla se muestra el detalle de los proyectos aprobados:

Áreas	Financiación captada 2012 (€)	Nº actividades
SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN	1.195.237	4
TRANSPORTE	109.996	1
JTIs: SALUD Y TRANSPORTE	1.110.743	2
Actividades para PYMES	246.919	1
Transferencia de Innovación	40.336	1
TOTAL	2.703.228	9

El siguiente gráfico muestra un balance conjunto de los distintos Programas Marco de la UE. Las columnas relativas al 7PM reflejan datos provisionales para el período 2007-2012, ya que varios proyectos se encuentran en fase de negociación y aún no se conoce su financiación definitiva.

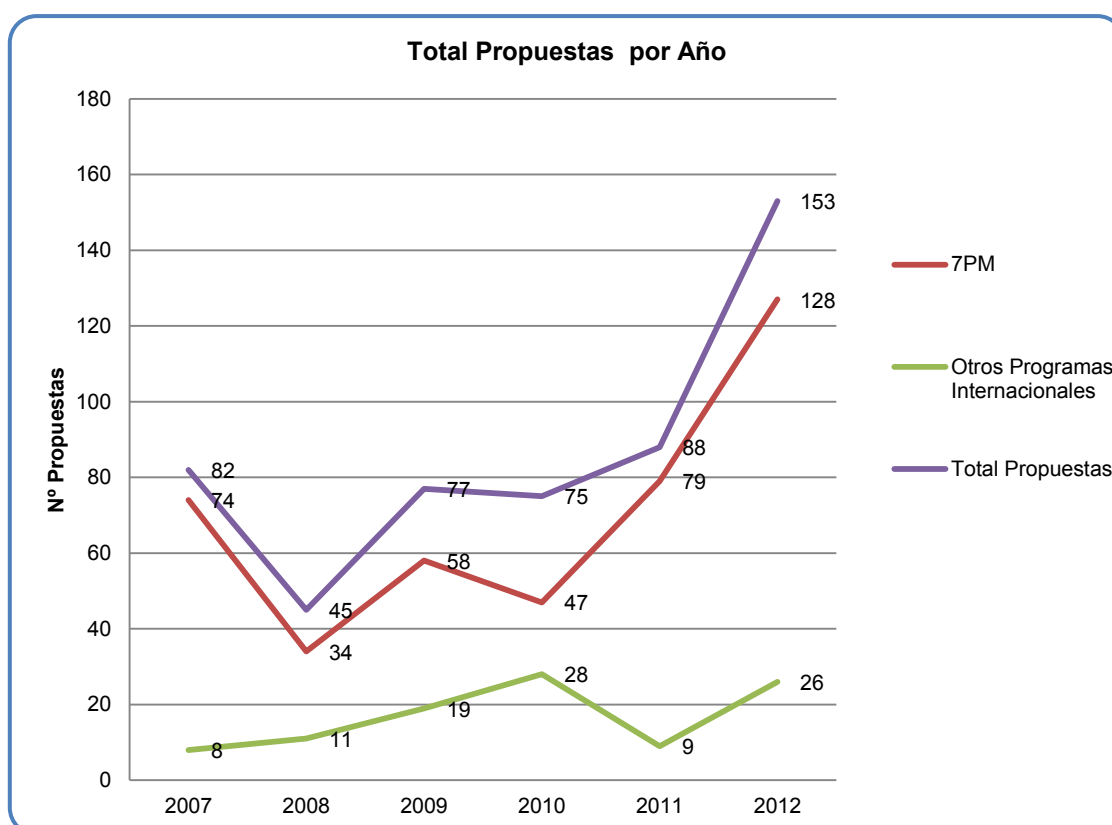
Proyectos aprobados/financiación captada



Teniendo en cuenta que el 6º Programa Marco abarca cuatro años de duración y el gráfico muestra 6 años de vida para el 7º Programa Marco, es muy importante el aumento en el número de proyectos conseguidos. Sin embargo, donde se produce el incremento más importante es en la **financiación captada**, que **casi duplica la financiación total obtenida considerando el 5º y 6º programas marco conjuntamente**.

Propuestas presentadas

En la **anualidad 2012** los investigadores de la UC3M han incrementado notablemente su participación en programas internacionales, presentándose **153 propuestas**, respecto a las 79 del año anterior. Si se consideran solamente las propuestas presentadas al 7º Programa Marco, en 2012 se han presentado **128 propuestas**, número muy superior al de años anteriores (74 en el año 2007, 30 en el año 2008, 56 en el año 2009, 44 en 2010 y 74 en 2011).



Es importante señalar que además este incremento se diversifica en el tipo de programas en los que participamos dentro del 7º Programa Marco, por ejemplo en el **programa Personas** (orientado a reforzar el potencial humano en Europa) se han presentado 32 propuestas en 2012 (respecto a 18 del año anterior); así como en otros programas internacionales alternativos al 7º Programa Marco, como CIP, e-Content Plus, DG Justicia y Libertad, Criminal Justice, COST, AXA, Eureka, Iberoeka, etc., donde también hemos incrementado mucho el nº de propuestas, de 5 en 2011 a 25 en 2012.

En cuanto a la tasa de éxito es difícil de estimar ya que los resultados de cada convocatoria se conocen con bastante retraso. Con los datos actualmente disponibles, en el programa **Cooperación**, para el período 2007-2012 la tasa de éxito de los proyectos presentados por la UC3M ha sido del 13% y del 18% en el programa **Personas**. Dada la complejidad y competitividad de estos programas estos porcentajes pueden considerarse como muy positivos.

En el siguiente gráfico se muestra la distribución de las 153 propuestas presentadas a los distintos programas europeos de fomento de la investigación:

Programa	Nº propuestas presentadas
7PM-Cooperation	79
Tecnologías de la Información y la Comunicación	55
Nanotecnologías	6
Seguridad	4
Energía	1
Medioambiente	1
Salud	5
CC. Socioeconómicas y Humanidades	1
ERA-NET	2
JTI	4
7PM-IDEAS	11
7PM-Personas	32
7PM-Capacidades	6
UE-Otros (otras DGs de la Comisión)	9
COST	3
CIP	3
OTROS programas (Axa, Plan Nacional de Italia, Microsoft, etc)	10
TOTAL	153

5.3. Proyectos nacionales y regionales

Proyectos nacionales

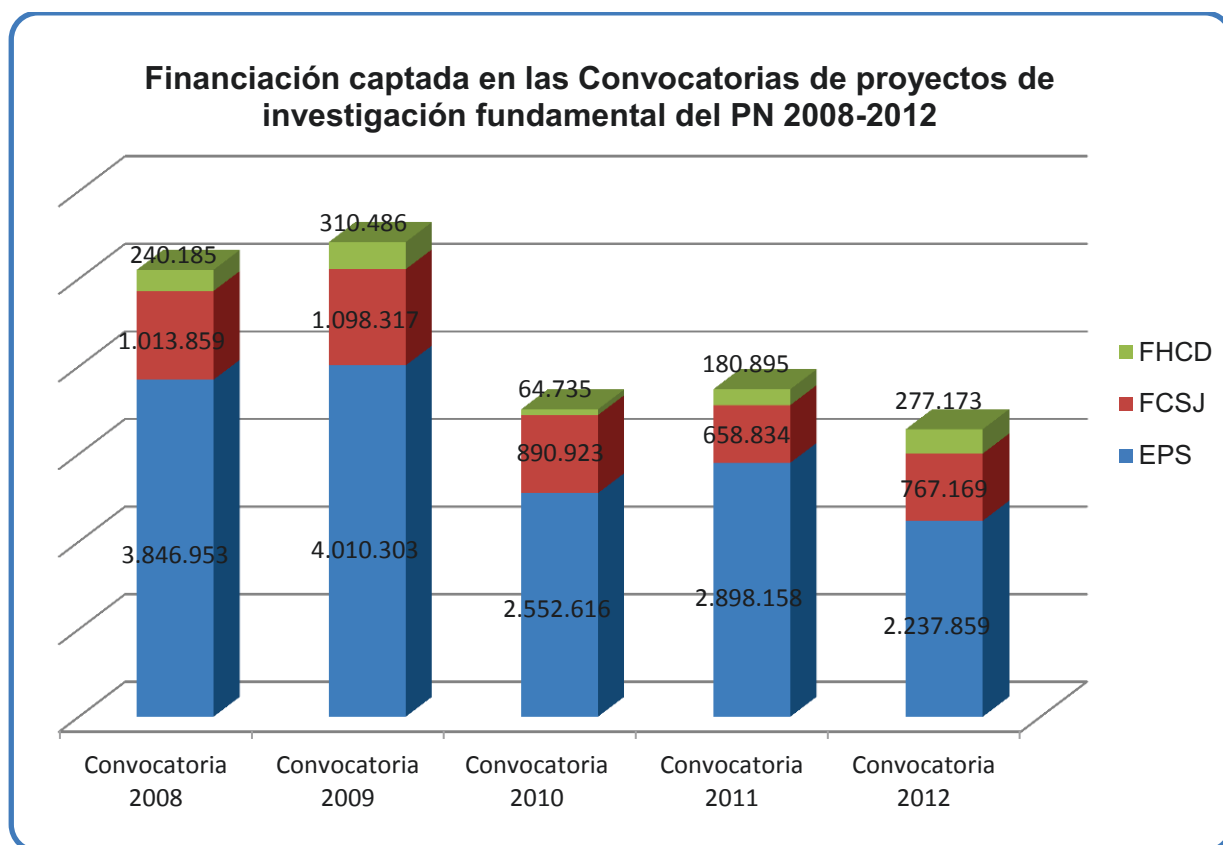
El Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica (Plan Nacional de I+D+i) es el instrumento del Sistema Español de Ciencia, Tecnología y Empresa para la consecución de los objetivos y prioridades de la política de investigación, desarrollo e innovación tecnológica.

En la convocatoria de **Proyectos de Investigación Fundamental no orientada** 2012 han sido aprobados un total de 54 proyectos, con una financiación captada de 3.3 millones de euros (lo que supone un 6% de incremento en el número de proyectos, y una disminución de 400.000€ en la financiación captada)

<i>Proyectos de Investigación Fundamental no orientada 2012</i>	<i>Nº SOLICITUDES</i>	<i>Nº CONCEDIDOS</i>	<i>% Éxito</i>	<i>CAPTADA (miles€)</i>
Ciencia y Tecnología de Materiales (TM)	2	1	50%	146,2
Ciencias de la Computación y Tecnología Informática (INF)	6	3	50%	200,1
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Automática (IEL)	8	1	12,5%	117
Ingeniería Mecánica, Naval y Aeronáutica (IME)	10	3	30%	177,8
Matemáticas (MTM)	6	3	50%	212,3
Tecnología Electrónica y de las Comunicaciones (COM)	13	6	46,2%	857,3

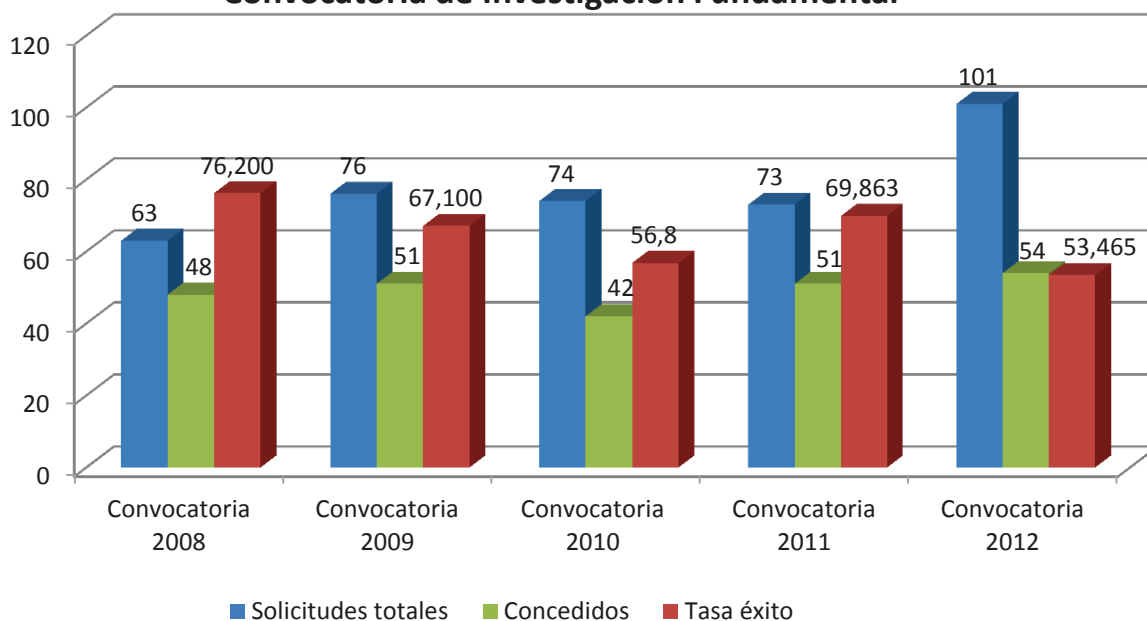
Tecnología Química (TQ)	2	0	-	0
Ciencias Sociales (CS)	12	2	16,7%	70,7
Derecho (DER)	6	4	66,7%	124
Economía (ECO)	19	19	100%	798,8
Filología y Filosofía (FFI)	2	1	50%	40,9
Física y Ciencias del Espacio (FI)	7	7	100%	457,5
Historia y Arte (HA)	8	4	50%	79.6
TOTAL	101	54	53,5%	3.282,2 miles €

La evolución de la financiación captada en esta convocatoria se muestra en el siguiente gráfico:



Evolución temporal de las solicitudes presentadas y los proyectos aprobados desde la convocatoria 2008 hasta la de 2012:

Evolución de las solicitudes y proyectos concedidos en la Convocatoria de Investigación Fundamental



La Universidad Carlos III participa además en otras convocatorias del Plan Nacional de I+D+I.

Convocatoria	Organismo	Nº proyectos	Financiación captada (miles €)
Acciones complementarias	MINECO	18	98,5
Programa de cultura científica y de la innovación	FECYT	1	8,9
Programa I3	MINECO	1	21,7
Proyectos dentro de la acción estratégica de salud	I. Salud Carlos III	1	27,1
Proyectos/Acciones Complementarias	Instituto de la Mujer	2	29,1
TOTAL		23	185,3 miles €

Por tanto, el volumen de financiación captada por la Universidad en 2012 en las convocatorias del Plan Nacional vistas hasta ahora se encuentra cercana a los 3,5 millones de euros (**3.467.484,91€**).

El interés y la participación de los investigadores en las convocatorias nacionales se mantiene, como lo demuestran las **233 propuestas presentadas en 2012 en todas las convocatorias nacionales**:

<i>Convocatoria</i>	<i>Organismo</i>	<i>Solicitudes</i>
Fundamental	MINECO	101
Programa de cultura científica y de la innovación	FECYT	2
Severo Ochoa	MINECO	1
Cooperación con Brasil	MEC	6
Incorporación de doctores Ramón y Cajal	MINECO	19
Juan de la Cierva	MINECO	50
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "José Castillejo" para jóvenes doctores	MEC	22
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "Madariaga" para profesores senior	MEC	32
TOTAL		233

Proyectos cooperativos

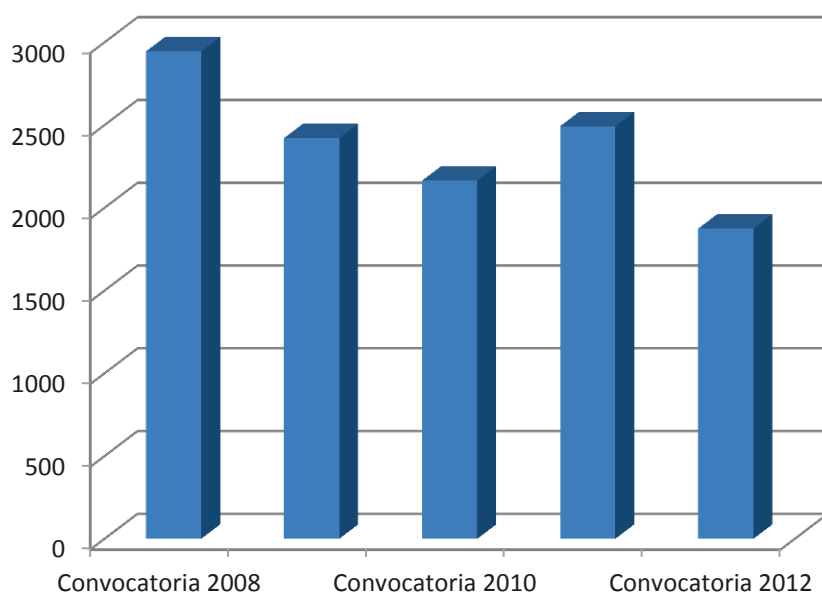
Se entiende por proyectos cooperativos aquellos proyectos en los que la Universidad participa con empresas recibiendo una subvención pública.

En el año 2012, la financiación captada por la Universidad en convocatorias en cooperación con empresas y otras entidades ha disminuido respecto al año 2011. Esto se ha debido en parte a que el subprograma AVANZA I+D solo ha permitido la participación de universidades en proyectos que previamente tuvieran una etiqueta Eureka. Como resultado de esta restricción la universidad no ha captado fondos en esta convocatoria, a la que solo ha presentado un proyecto.

Por tanto, la única convocatoria de proyectos cooperativos en la que la universidad ha participado con éxito ha sido la convocatoria INNPACTO, donde se han captado **1.873.871 € en 11 proyectos**.

El gráfico siguiente muestra la evolución de la financiación captada en proyectos cooperativos en los últimos cinco años.

Financiación captada en proyectos cooperativos (miles €)



Ayudas para la movilidad

<i>Ayudas de movilidad 2012</i>	<i>Centro gestor</i>	<i>Nº</i>	<i>Financiación captada (€)</i>
Estancias Breves FPI	MINECO	27	195.405
Estancias breves FPU	MEC	2	13.800
Sabáticos Senior	MINECO	1	17.200
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "José Castillejo" para jóvenes doctores	MEC		Pendiente de resolución
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "Madariaga" para profesores senior	MEC		Pendiente de resolución
Cooperación Interuniversitaria con Brasil	MEC	3	19.700
Beca Whitaker	Whitaker International Program	1	14.735
TOTAL		34*	260.840€

* este valor aparece agrupado en los anexos

Proyectos regionales

En 2012 se han iniciado dos proyectos financiados por la Comunidad de Madrid dentro de la convocatoria de Programas de I+D en el Área de Biomedicina. Dichos proyectos corresponden a la convocatoria 2011, y fueron resueltos en Diciembre de 2011. La duración de dichos Programas es de 4 años, aunque se envía una justificación parcial tras la ejecución del primer año que condiciona la continuidad del proyecto durante los dos últimos años. Por tanto, la financiación captada para las dos primeras anualidades es de **82.480€**.

6. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN

Uno de los principales cometidos del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia es impulsar la I+D+i dentro de la UC3M mediante actuaciones y medidas concretas, la mayoría de las cuales se encuadran dentro de Programa Propio de Investigación (en adelante, PPI) que pretende fomentar la realización de actividades que se consideran estratégicas para la Universidad.

El PPI 2012 articuló un conjunto de líneas de financiación cuyos datos más relevantes se resumen en la siguiente tabla:

FINANCIACIÓN UC3M DESTINADA AL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN 2012				
Tipo Actividad	Subprograma	Ayudas solicitadas	Ayudas concedidas	UC3M Miles €
Movilidad	Modalidad A: Ayudas para estancias de jóvenes doctores	46	25	147,13
	Modalidad B: Ayudas para estancias de investigadores en formación predoctoral	100	72	129,50
Proyectos europeos	Modalidad A: Ayudas para la preparación de propuestas	84	84	103,87
	Modalidad B: Ayudas para la cofinanciación de propuestas	2	2	11, 00
	Modalidad C: Ayudas para el apoyo en la redacción de propuestas (<i>proposal writers</i>)	7	7	9,37
Difusión científica	Modalidad A: Ayudas para la organización de congresos	28	24	31,50
	Modalidad B: Ayudas para la organización de workshops	54	45	30,00
Técnicos de gestión de I+D	Ayudas para la contratación de técnicos de grupos de investigación	RENOVACIÓN (ÚLTIMO AÑO CONTRATOS)		246,00
		23	12 **	Esta partida corresponde a 2013
Total		344	271*	708,37

* este dato no coincide con el que figura en los anexos ya que las ayudas para la preparación de propuestas se doblan en caso de éxito y una de las propuestas de 2011 no tuvo éxito hasta 2012. Por otro lado las ayudas concedidas en la convocatoria de movilidad están agrupadas en los anexos como dos proyectos, una para cada modalidad. Lo mismo ocurre con la convocatoria de writers, que en los anexos figuran las 7 ayudas en una única cuenta. Finalmente los anexos no recogen información de RRHH, por lo que no incluyen la parte de gestores.

en 2012, además de publicarse y resolverse la **convocatoria de ayudas a los grupos de investigación (se concedieron 12 ayudas para la incorporación de técnicos en 2013), finalizaron su contrato 15 Técnicos de Gestión de I+D que daban apoyo a un total de 23 grupos de investigación.

7. RECURSOS HUMANOS

7.1. Recursos Humanos de Investigación

7.1.1. Becas

En el Servicio de Investigación se gestionan dos tipos de becas:

- Becas de colaboración en proyectos de investigación (según establece la normativa de becas de la Universidad).

En el 2012 se formalizaron un total de 378 becas nuevas, de las cuales el 81% correspondían a becarios destinados en Departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 19% restante se han ubicado en Departamentos de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades, Comunicación y Documentación.

Centro	Nº NUEVAS BECAS			
	2009	2010	2011	2012
Escuela Politécnica Superior	287	311	282	307
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	39	35	22	25
Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación	55	52	55	46
TOTAL	381	398	359	378

- Becas predoctorales dirigidas a titulados superiores que quieran realizar una tesis doctoral o adquirir una formación especializada y que se financian en su totalidad por las Administraciones Públicas.
 - ✓ Becas de Formación de Personal Universitario (FPU) del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN). En 2012 se iniciaron 8 becas.
 - ✓ Becas de Formación de Personal Investigador (FPI) del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN). En 2012 se adjudicaron 13 becas.

BECARIOS EXTERNOS	TIPO		
AÑO	FPI-MICINN	FPU-MICINN	Total
2008	21	10	31
2009	16	11	27
2010	19	7	26
2011	8	1	9
2012	13	8	21

- ✓ Beca del programa ERASMUS MUNDUS: En 2012 como novedad, la UC3M participa en el Programa FUSION-DC financiado por la Comisión Europea en el ámbito del programa Erasmus Mundus. En el marco de este Programa se ha concedido una beca para la realización de una tesis doctoral que incluye además una ayuda complementaria.

7.1.2 Contratos laborales

- Contratos laborales financiados por un proyecto de investigación

En el 2012 se formalizaron un total de 517 contratos laborales (nuevos y renovaciones), de los cuales el 89% correspondían a personal destinado en Departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 11% restante se han ubicado en Departamentos de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades, Comunicación y Documentación.

En 2012 se ha implementado una mejora sustancial en el proceso para la contratación laboral con cargo a proyecto con el objetivo de avanzar en la transparencia, publicidad y concurrencia competitiva. Para ello, el Servicio de Investigación ha desarrollado una aplicación informática que permite la tramitación de las ofertas de contratación, la evaluación y resolución on-line del proceso.

Centro	Nº CONTRATOS			
	2009	2010	2011	2012
Escuela Politécnica Superior	403	354	351	460
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	34	55	47	32
Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación	18	22	28	25
TOTAL	455	431	426	517

Como dato relevante destacar que cada vez es mayor la contratación de investigadores extracomunitarios, cuyas gestiones tienen que tramitarse a través de la Unidad de Grandes Empresas del Ministerio de Empleo y Seguridad Social. En 2012 se incorporaron 3 personas extracomunitarias de China, Rusia e Irán.

- Contratos laborales que se conceden a través de una convocatoria competitiva del Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO)
 - ✓ Contratación de doctores
 - Programa Ramón y Cajal
 - Programa Juan de la Cierva
 - ✓ Contratación de personal técnico de apoyo (titulados universitarios y técnicos superiores de formación profesional).

La convocatoria del 2012 de ambas modalidades no ha sido resuelta todavía en la fecha de elaboración de esta memoria (febrero 2013)

Además, de acuerdo a lo establecido en el **Estatuto del personal investigador en formación (EPIF)**, 23 becarios de la universidad han pasado en 2012 a la situación de contratado.

CONTRATOS POR APLICACIÓN DEL EPIF	TIPO		
AÑO	FPI-MINECO	FPU-MINECO	Total
2008	16	6	22
2009	12	8	20
2010	13	5	18
2011	18	9	27
2012	17	6	23

7.2. Gestores de I+D

Desde el Vicerrectorado de Investigación se apoya en la gestión a los grupos de investigación excelentes con la dotación de un personal formado en gestión de ciencia y tecnología. Esta iniciativa, incluida en el Programa Propio, se puso en marcha en 2008 y se ha mantenido desde entonces.

En 2012, como se comentaba al hablar del Programa Propio de Investigación, han finalizado su segundo año 15 Técnicos de Gestión de I+D dando apoyo a un total de 23 grupos de investigación, seleccionados por convocatoria competitiva en el año 2010.

A finales de 2012 se publicó y resolvió la **convocatoria de ayudas a los grupos de investigación**, así como la convocatoria de concurso público de **Técnicos de Gestión de I+D**. En 2013 se incorporarán 12 Técnicos que darán apoyo a un total de 19 grupos de investigación.

Además durante el año 2012, y en el marco de las ayudas a programas de actividades de I+D entre grupos de investigación de la Comunidad de Madrid, 8 personas han trabajado como gestores para grupos de investigación de la universidad.

8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN

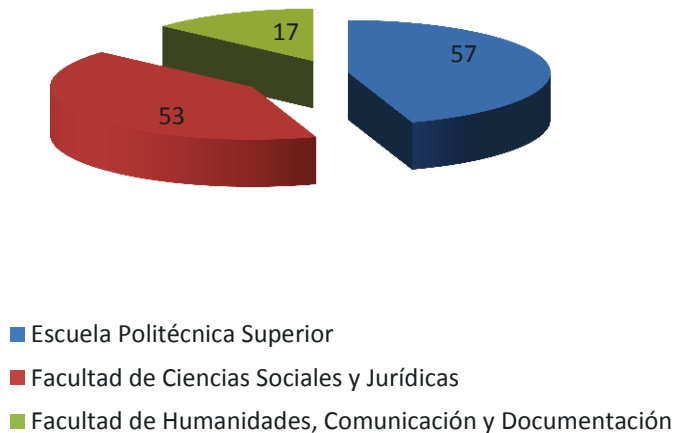
8.1. Grupos de Investigación

El Servicio de Investigación de la OTRI gestiona el Catálogo de grupos de investigación oficial de la UC3M, en el marco de la "Memoria para la definición, requisitos y procedimiento para el registro de Grupos de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid" aprobada en Consejo de Gobierno en 2005.

A 31/12/2012, la UC3M cuenta con un total de **127 grupos**, habiéndose inscrito cuatro nuevos grupos a lo largo del año pasado: tres en el ámbito de la Escuela Politécnica Superior y uno en el de la Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas.

Los grupos reconocidos abarcan prácticamente todas las áreas de conocimiento de la UC3M y se distribuyen de la siguiente manera:

GRUPOS DE INVESTIGACIÓN UC3M



8.2. Institutos de Investigación

Los Institutos Universitarios de Investigación de la UC3M se configuran como estructuras supradepartamentales y multidisciplinares que requieren una alta especialización y una estrecha colaboración entre distintas áreas científicas.

En la UC3M existen 26 Institutos, tres de los cuales se han creado en 2012:

- Instituto Interuniversitario de Investigación Avanzada sobre Evaluación de la Ciencia y Universidad (INAECU)
- Instituto Universitario de Estudios de Género
- Instituto Mixto de Investigación Universidad Carlos III-Fundación Juan March de Ciencias Sociales

Los Institutos de la UC3M pueden clasificarse en 3 categorías: (1) Instituto LOU (refrendado por la CM), (2) Instituto Propio con Evaluación Positiva UC3M (categoría introducida en el Reglamento de la UC3M aprobado en 2008 y que se configura como un sello de calidad UC3M, alternativo y similar a los LOU, ya que la CM no publica la convocatoria de Institutos LOU) y (3) Institutos Propios.

En 2012, tres nuevos institutos pasaron a la categoría de Instituto Propio con Evaluación Positiva UC3M: el Instituto de Derecho Público Comparado Manuel García Pelayo, el Instituto Universitario de Economía y el Instituto sobre Desarrollo Empresarial Carmen Vidal Ballester, destacando en todos ellos la excelente valoración recibida en la evaluación por expertos de la ANEP.

De manera que, a 31 de diciembre de 2012, la UC3M cuenta con los siguientes institutos:

Institutos LOU:

- Instituto de Derechos Humanos "Bartolomé de las Casas"
- Instituto de Estudios Internacionales y Europeos "Francisco de Vitoria"
- Instituto "Flores de Lemus"
- Instituto "Pascual Madoz" del Territorio, Urbanismo y Medio Ambiente

Institutos propios con evaluación positiva UC3M:

- Instituto de Derecho Público Comparado "Manuel García Pelayo"
- Instituto de Desarrollo Tecnológico y Promoción de la Innovación "Pedro Juan de Lastanosa"
- Instituto sobre Desarrollo Empresarial "Carmen Vidal Ballester"
- Instituto Universitario de Economía

Institutos Propios

- Instituto de Cultura y Tecnología "Miguel de Unamuno"
- Instituto de Documentación y Gestión de la Información "Agustín Millares"

- Instituto de Estudios Clásicos sobre la Sociedad y la Política "Lucio Anneo Séneca"
- Instituto de Historiografía "Julio Caro Baroja"
- Instituto de Iniciativas Empresariales y Empresa Familiar "Conde de Campomanes"
- Instituto de Investigación en Inteligencia para la Seguridad y la Defensa "Juan Velázquez de Velasco"
- Instituto de Justicia y Litigación "Alonso Martínez"
- Instituto de Política y Gobernanza
- Instituto de Seguridad de los Vehículos Automóviles "Duque de Santomauro"
- Instituto de Seguridad Social "Juan Luis Vives"
- Instituto "Figuerola" de Historia y Ciencias Sociales.
- Instituto Interuniversitario para la Comunicación Cultural
- Instituto Tecnológico de Química y Materiales "Álvaro Alonso Barba"
- Instituto Universitario de derecho y economía (IUDEC)
- Instituto Universitario sobre Modelización y Simulación en Fluidodinámica, Nanociencia y Matemática Industrial "Gregorio Millán Barbany"

La financiación de Institutos de la UC3M tiene dos modalidades:

- Financiación basal: repartida según el tipo de Instituto (10.000€ Institutos LOU, 5.000€ Institutos Propios con Evaluación Positiva UC3M y 2.500€ Institutos Propios)
- Financiación competitiva: en 2012 se publicó la 3ª edición de estas ayudas por una cantidad total de 202.500 euros. Se presentaron 18 solicitudes y se concedieron 17 ayudas conforme a los siguientes tramos:

TRAMO	Nº INSTITUTOS	AYUDA CONCEDIDA POR INSTITUTO
EXCELENTE	6	20.250 €
MUY BUENO	5	10.125 €
BUENO	6	5.062 €

9. PROYECTOS SINGULARES 2012

A lo largo de 2012 el Servicio de Investigación ha desarrollado, solo o en colaboración con otros servicios o entidades, distintos proyectos que han finalizado o se están desarrollando con éxito.

9.1. Promoción de la participación en proyectos europeos

La búsqueda de financiación para actividades de investigación en programas internacionales en general y en el Programa Marco de la UE en particular, ha sido uno de los principales objetivos del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia.

Las iniciativas llevadas a cabo empiezan a dar sus frutos y podemos afirmar que la participación en programas internacionales para la financiación de las actividades de investigación se ha convertido en un hecho habitual en la universidad, pasando a ser una fuente de financiación estable a lo largo de los años.

Destacamos a continuación los principales hitos relevantes en este sentido:

- **Notable incremento en el número de propuestas presentadas en el 7º Programa Marco de la UE.** Como resultado de las medidas desarrolladas por la universidad a lo largo de los últimos años el número de propuestas presentadas prácticamente se ha triplicado.

Si consideramos las propuestas presentadas anualmente, el ratio es aún mayor: en el **V y VI PM**, de cuatro años de duración cada uno, se presentaron de media **32 y 36 propuestas al año** respectivamente, mientras que en el **7PM**, en los seis años de vigencia del mismo (período 2007-2012) se han presentado **70 propuestas de media cada año**.

Estos datos ponen de manifiesto el **creciente interés de la comunidad investigadora en la participación de proyectos europeos**.

- **Incremento muy significativo en el número de proyectos europeos liderados por la UC3M.** En el 7º Programa Marco de la UE la universidad coordina un total de **7 proyectos**, cifra sin precedente

si consideramos el total de proyectos coordinados en el **VI Programa Marco**, que fue de **2 proyectos**.

Además de la importancia institucional de la coordinación de proyectos, es fundamental destacar los beneficios en términos de prestigio para el grupo investigador y para la universidad en términos de internacionalización. Mención especial también merece el esfuerzo extra que supone para la comunidad investigadora el liderazgo de este tipo de proyectos.

- **Incorporación de nuevos grupos de investigación en proyectos europeos y financiación a través del Programa Marco de la UE de proyectos en nuevas áreas científicas.** Además del incremento en la participación en el Programa Marco de la UE, es fundamental destacar la incorporación de nuevos grupos de investigación sin experiencia previa en la participación en proyectos europeos. En este sentido, señalar, además, la incorporación de nuevos investigadores a la coordinación de proyectos, lo cual es doblemente meritorio.

Como aspectos de especial relevancia cabe mencionar los siguientes:

- o **Participación en el área de Ciencias Socioeconómicas y Humanidades**, que en el 7PM ha supuesto un importantísimo salto cualitativo y ha significado el relanzamiento de estas disciplinas científicas en el Programa Marco de la UE. Como hito a destacar, la universidad tiene actualmente cuatro proyectos financiados dentro del 7PM, lo que ha supuesto que la UC3M estuviera entre las 10 entidades destacadas en esta área (dato CDTI diciembre 2011).
 - o Participación en nuevas áreas del Programa Marco como son **Transporte y Seguridad y Espacio**. En esta última, destacar que la coordinación de un proyecto ha supuesto que la UC3M también se sitúe entre las 10 entidades destacadas en esta disciplina científica (dato CDTI diciembre 2011).
 - o Consolidación de la participación en el **programa “Personas”**. En el VIPM se financiaron cinco proyectos en este programa, mientras que en el 7PM está prevista la financiación de **14 proyectos** (cifra provisional por estar varios de ellos aún en fase de negociación). También hay que mencionar la participación en el **programa “Capacidades”** en actividades de colaboración con PYMES. Esta participación ha supuesto la entrada en un área de actividad que hasta el momento no estaba siendo utilizada en la universidad.
- **Participación en otros programas internacionales** de financiación complementarios al 7PM de la UE. A lo largo de los últimos años hay que destacar el **importante incremento** que se ha producido **en el número de propuestas a otros programas de la UE**. Esto muestra de nuevo la diversificación de las fuentes de financiación internacionales para las actividades de investigación y el grado de especialización que están adquiriendo los grupos de investigación de la universidad.
 - **Puesta en marcha en el Programa Propio de Investigación de una nueva línea de Ayudas para la asistencia en la revisión y escritura de propuestas de investigación coordinadas en el 7º Programa Marco de la UE.**

El Vicerrectorado de Investigación y Transferencia, una vez alcanzado el objetivo de promocionar la participación en la presentación de propuestas, se propone **incrementar el éxito de las coordinadas** por la institución en el 7PM y crea una nueva línea de ayudas en el marco del Programa Propio de Investigación destinado a la **asistencia en la revisión y escritura de propuestas de investigación**. Durante los primeros meses de 2012 se desarrolló una experiencia piloto con 6 propuestas coordinadas para evaluar la viabilidad de esta iniciativa. De las **6 propuestas revisadas**, 3 mejoraron en un 12% su puntuación con respecto al envío inicial y **4 fueron finalmente presentadas, obteniendo financiación 2 de ellas** lo que supone un **éxito del 50%** en esta fase piloto.

Este subprograma permite tanto la revisión y re-edición de propuestas ya enviadas en convocatorias anteriores o de nuevas propuestas coordinadas, como la asistencia en la redacción de la misma. Así mismo, en el caso de propuestas dirigidas al programa IDEAS del 7PM, una valorización curricular del candidato analiza la competitividad del solicitante frente a los futuros competidores.

El grado de satisfacción de los investigadores de UC3M que han disfrutado durante el 2012 de este tipo de ayuda es muy alto, siendo considerado “servicio fundamental y muy beneficioso” donde “los comentarios han ayudado a conseguir una propuesta mucho más sólida”.

9.2. Análisis de la titularidad de los resultados de investigación que se generan en la Universidad

El proyecto se inició en 2011 analizando aquellos resultados de investigación que son protegibles por el régimen de la Propiedad intelectual (software, informes científicos, obras audiovisuales, etc...).

En la anualidad 2012, el grupo de trabajo formado por el Parque Científico y el Servicio de Investigación ha centrado su labor, por un lado, en el análisis de la titularidad de aquellos resultados que son protegibles por el régimen de la Propiedad industrial (invenciones, diseño industrial, etc...), y por otro, en la elaboración de documentos necesarios para transferir los resultados de investigación a terceros. Se ha intentado dar respuesta a los siguientes interrogantes:

- ¿Qué papel tiene el autor/inventor, la Universidad, etc... en los derechos de Propiedad intelectual/industrial de los resultados de investigación generados en la Universidad y de quién es su titularidad?
- ¿Qué documentos han de firmar los autores originales para que la Universidad pueda proteger dichos resultados ante los Registros oficiales?
- ¿Qué sucede cuando en la obtención de un resultado intervienen varios autores? ¿y si alguno de ellos no tienen ninguna vinculación, contractual o funcionarial, con la Universidad?
- ¿Qué documentos internos son necesarios suscribir para asegurar una transferencia de resultados de investigación a terceros adecuada?

Además, el grupo de trabajo ha elaborado los siguientes documentos:

- 1- Modelo de cesión de derechos de Propiedad intelectual e industrial a la UC3M (para personas sin vinculación laboral/funcionarial con la UC3M pero que pertenecen a un equipo de investigación constituido para la realización de un Proyecto en el que la UC3M puede ceder esos derechos a terceros).
- 2- Modelo de cesión de derechos de Propiedad Intelectual a la UC3M (para que la UC3M inscriba la obra en el Registro de la Propiedad intelectual).
- 3- Modelo de cesión de derechos de obra audiovisual a la UC3M (cuando el Proyecto de investigación tiene por objeto el desarrollo de una obra audiovisual y los derechos sobre la misma pueden ser cedidos a terceros).
- 4- Declaración de participación en obra colectiva (cuando la obra es el resultado de la colaboración de varias personas bajo la iniciativa y coordinación de la UC3M y/o de un Investigador principal).
- 5- Modelo de Acuerdo de Cotitularidad (para invenciones obtenidas conjuntamente por PDI de la UC3M y un tercero).
- 6- Modelo de Contrato de Licencia de Patente (cuando la UC3M es titular de una patente que explota a través de un tercero).
- 7- Modelo de Contrato de Licencia de Uso de Programa de Ordenador (cuando la UC3M es titular de un software que quiere explotar a través de un tercero).

9.3. Proyecto CONEX “CONnecting EXcellence to UC3M”

CONEX “CONnecting EXcellence to UC3M” es un programa institucional de 5 años de duración cofinanciado por el Programa COFUND de la Unión Europea que permitirá a investigadores no residentes en España desarrollar su actividad investigadora en la UC3M.

El proyecto se estructura en dos esquemas de movilidad en función de la experiencia investigadora:

- *Very Experienced Professors*: estas ayudas están dirigidas a investigadores muy experimentados con logros científicos significativos en los últimos diez años. Tiene como principal objetivo permitir a estos investigadores establecer sus propias líneas de investigación innovadoras en la UC3M.
- *Experienced Professors*: esta modalidad está dirigida a investigadores con una experiencia investigadora de 4-10 años desde la obtención de su doctorado. El objetivo de esta modalidad es la de proporcionar a los investigadores formación que profundice y/o amplíe sus habilidades, así como posibilitar el establecimiento o consolidación de su propio proyecto o equipo de investigación.

El presupuesto total del programa para los 5 años es de 7.364.018 €. La Comisión Europea financiará un 40% del presupuesto, por lo que la UC3M recibirá 2.945.607 € que permitirá atraer y retener el talento de un total de 28 investigadores durante 3 años de estancia cada uno.

A finales de 2012 comenzó la negociación con la Comisión del programa CONEX (financiado través del esquema COFUND del Programa PEOPLE del 7PM) y se prevé su comienzo a lo largo de 2013.

9.4. Curriculum Vitae Normalizado (CVN)

El curriculum vitae normalizado (CVN) es un proyecto estratégico FECYT-MINECO, para la administración electrónica de los CV de investigadores. En realidad es un estándar, permitido, y en algunos casos obligado, en convocatorias del Plan Nacional de I+D.

El Servicio de Investigación ha trabajado para facilitar la elaboración del CVN a los investigadores de la UC3M. Para ello, se ha desarrollado una pasarela informática desde el Portal Investigador de UXXI INV a la herramienta de la FECYT. La generación del CVN con este sistema es mucho más sencilla que directamente con la aplicación del MINECO y permite aprovechar la información ya contenida en el sistema.

Para ello la Universidad tuvo que certificarse ante la FECYT como “institución que permite la Exportación CVN desde su aplicación informática”.

Este desarrollo se ha puesto a prueba en el mes de noviembre en las convocatorias de los subprogramas Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, Personal Técnico de Apoyo y Torres Quevedo del Plan Nacional de I+D+i, en las que se exigía la presentación del CVN. Con tal motivo el Servicio de Investigación aclaró y solucionó más de 150 consultas de investigadores sobre el CVN.

9.5. Proyecto Eliare: conclusiones

A lo largo de 2012 se ha desarrollado la fase final del proyecto “ELIARE NETWORK SUDOE: Establishing Links to Augment Research in Europe with Network in SUDOE”, que durante 4 años ha venido desarrollando el Servicio de Investigación en colaboración con investigadores de la Universidad, liderados por el profesor J.M. Sierra del Dpto. de Informática. El balance de los resultados del proyecto puede considerarse muy positivo, en tanto ha permitido, a través de la detección y estudio de buenas prácticas (BPs) para la promoción y gestión de proyectos europeos, la puesta en marcha de mejoras de gestión en las siguientes direcciones:

- Procedimientos y herramientas para la recogida de dedicaciones horarias.
- Sistema de incentivos a la participación en los programas europeos de apoyo a la I+D investigación dentro del Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación.
- Mecanismos de difusión de las oportunidades de financiación en programas europeos, en términos de herramientas y focalización por grupo de investigación.

Se continuará trabajando en estos ámbitos, como parte de la mejora continua de los procesos de gestión de proyectos internacionales, con una hoja de ruta estrechamente vinculada a los resultados del proyecto.

Por otra parte, y no menos importante, queda una sólida relación con los socios del consorcio, que representan a importantes Universidades y Centros de Investigación de España, Francia y Portugal, con los cuales se prevé continuar la colaboración para fortalecer la gestión de proyectos internacionales, a través de diferentes mecanismos de trabajo en red.

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2012 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según tipo de actividad

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMÍA Y DOCUMENT					13,00	3	19,20	2			1,50	1	7,20	2							0,00	0	40,90	8
DTº BIOINGENIERÍA E INGENIERÍA AEROSPAIAL	0,00	1			179,60	3	48,34	2					14,73	1	1.645,19	9					87,81	1	1.975,68	17
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA					21,79	33			10,38	10	11,88	2			414,56	5	0,00	2			0,00	1	458,61	53
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA					27,79	1					0,38	1			33,93	1							62,10	3
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO					17,25	1					3,75	5			35,10	1							56,10	7
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª					368,23	15					4,25	2			2,60	4							375,08	21
DTº DCHO. PRIVADO	0,00	1			42,22	7					6	5			1,00	1							49,60	14
DTº DCHO. PÚBLICO DEL EST.					191,41	15					5,50	3			56,91	3			1,35	1			255,17	22
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.					4,55	7					1,88	2			32,76	1			3,75	1			42,94	11
DTº ECONOMÍA			24,04	1	15,00	1					4,38	2	17,20	1	240,58	7							301,20	12
DTº ECONOMÍA EMPRESA											1,50	2			204,08	6							205,58	8
DTº ESTADÍSTICA							40,00	1							174,33	2	0,00	1					214,33	4
DTº FÍSICA							328,43	1							402,48	5					87,70	3	818,61	9
DTº HISTORIA ECONÓMICA e INSTITUCIONES											0,75	1			50,73	3					36,00	1	87,48	5
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA											9,50	6			49,85	2							59,35	8
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE											5,88	5			37,44	2							43,32	7
DTº INFORMÁTICA					239,36	265	473,58	10	3,18	1	10,50	8			682,37	18	0,00	1	7,02	2	46,14	4	1.462,15	309
DTº ING. ELÉCTRICA					66,01	40	0,00	1			1,13	1			118,00	2			0,90	1	0,25	1	186,29	46
DTº ING. MECÁNICA					1,25	2	67,80	2	3,99	2	3,00	1			204,11	9			0,75	1			280,90	17
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	0,00	1			3,60	2	125,00	2							149,70	3					3,20	5	281,50	13
DTº ING. TELEMÁTICA			24,04	1	62,75	8	140,00	3			1,50	1			1.489,90	34	0,00	2					1.718,19	49
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS					3,55	8	50,12	1	10,12	1					136,89	2			5,50	1	0,30	1	206,48	14
DTº MATEMÁTICAS											3,75	5			272,12	7							275,87	12
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS					16,73	18	222,50	6	19,86	3					2,00	1							261,09	28
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL					98,15	23	9,09	1			11,88	6			40,04	5					3,00	1	162,15	36

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA			45,00	1	102,60	20	223,39	9	2,00	2					612,27	16	0,00	3			0,00	1	985,27	52
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC			24,04	1	28,36	10	302,89	7			4,88	3	12,50	1	710,70	12	0,00	1	18,51	3			1.101,87	38
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍA "MIGUEL DE UNAMUNO"					10,92	1					1,13	1			42,12	2							54,17	4
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"											9,50	2											9,50	2
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO "MANUEL GARCÍA PELAYO"					30,00	1																	30,00	1
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN "PEDRO JUAN DE LASTANOSA"	0,00	1	60,00	1	197,95	8	752,32	7			1,50	1			189,63	2					4,50	4	1.205,90	24
INST. DE DOCUMENTACIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN "AGUSTÍN MILLARES"											0,75	1											0,75	1
INST. DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA "LUCIO ANNEO SÉNECA"																								
INST. DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"											6,63	5											6,63	5
INST. DE HISTORIOGRAFÍA "JULIO CARO BAROJA"											9,00	1											9,00	1
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"					15,15	3																	15,15	3
INST. DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA "JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO"																							0,00	0
INST. DE JUSTICIA Y LITIGACIÓN "ALONSO MARTÍNEZ"					11,54	2																	11,54	2
INST. DE POLÍTICA Y GOBERNANZA							50,00	2											140,00	1			190,00	3
INST. DE SEGURIDAD DE LOS VEHÍCULOS AUTOMÓVILES "DUQUE DE SANTOMAURO"	0,00	1			42,56	92	41,37	2	225,67	210									69,81	23			379,40	328

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. DE SEGURIDAD SOCIAL "JUAN LUIS VIVES"																								
INST. "FIGUEROLA" DE HISTORIA Y CIENCIAS SOCIALES											7,38	5			24,57	1							31,95	6
INST. "FLORES DE LEMUS"					15,00	1	71,50	1															86,50	2
INST. INTERUNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN AVANZADA SOBRE EVALUACIÓN DE LA CIENCIA Y LA UNIVERSIDAD (INAEU)																								
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL					9,75	1																	9,75	1
INST. "PASCUAL MADOZ" DEL TERRITORIO, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE					416,56	28																	416,56	28
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"					51,95	3			5,00	1	1,13	2			64,94	1			4,44	1			127,45	8
INST. TECNOLÓGICO DE QUÍMICA Y MATERIALES "ÁLVARO ALONSO BARBA"					10,80	2	25,00	1	17,42	13													53,22	16
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)																			45,77	6			45,77	6
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA					107,00	1	26,50	1			7,88	5			3,00	1							144,38	8
INST. UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS DE GÉNERO																								
INST. UNIVERSITARIO SOBRE MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y MATEMÁTICA INDUSTRIAL "GREGORIO MILLÁN BARBANY"																					0,00	1	0,00	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA																								
OTRI													209,21	2									209,21	2
PARQUE CIENTÍFICO																					5,97	5	5,97	5
SERVICIO DE BIBLIOTECA																								
SERVICIO DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL																					15,81	7	15,81	7
UCIIM													276,62	2	9,38	1					162,15	1	448,15	4
TOTAL	0,00	5	177,12	5	2.422,39	625	3.017,03	62	297,63	243	139,00	85	537,46	9	8.133,26	169	0,00	10	297,80	41	452,83	37	15.474,52	1.291

Anexo II.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2012 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación.

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMÍA Y DOCUMENT	8,00	2	24,20	3	7,20	2			1,50	1					40,90	8
DTº BIOINGENIERÍA E INGENIERÍA AEROSPAIAL	10,18	2	305,58	5	664,10	4	927,11	1	13,50	3	40,48	1	14,73	1	1.975,68	17
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA	0,00	2	32,17	44	177,64	3	246,92	1	1,88	3					458,61	53
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA			27,79	1	33,93	1			0,38	1					62,10	3
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO			17,25	1	35,10	1			3,75	5					56,10	7
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª	11,57	1	356,66	14	3,50	1			3,35	5					375,08	21
DTº DCHO. PRIVADO	11,95	1	30,27	7	3,00	1			4,38	5					49,59	14
DTº DCHO. PÚBLICO DEL EST.	57,25	4	135,51	12	60,16	3			2,25	3					255,18	22
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.			8,30	8	32,76	1			1,88	2					42,94	11
DTº ECONOMÍA	15,00	1	24,04	1	261,28	8			0,88	2					301,20	12
DTº ECONOMÍA EMPRESA					204,08	6			1,50	2					205,58	8
DTº ESTADÍSTICA			40,00	2	174,33	2									214,33	4
DTº FÍSICA	87,70	3	328,43	1	402,48	5									818,61	9
DTº HISTORIA ECONÓMICA e INSTITUCIONES			36,00	1	49,73	2			1,75	2					87,48	5
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA					56,35	4			3,00	4					59,35	8
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE					41,44	3			1,88	4					43,32	7
DTº INFORMÁTICA	6,15	2	722,80	280	667,90	6	40,34	1	24,97	20					1.462,16	309
DTº ING. ELÉCTRICA	0,90	1	66,26	42	117,00	1			2,13	2					186,29	46
DTº ING. MECÁNICA			73,79	7	87,62	3	109,99	1	9,50	6					280,90	17
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA			131,80	10	146,70	1			3,00	2					281,50	13
DTº ING. TELEMÁTICA	40,00	1	186,79	13	503,59	5	955,81	3	32,00	27					1.718,19	49
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS	0,30	1	69,29	11	136,89	2									206,48	14
DTº MATEMÁTICAS					269,12	5			6,75	7					275,87	12
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS	79,30	2	179,79	25					2,00	1					261,09	28
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL	9,09	1	101,15	24	44,24	3			7,68	8					162,15	36
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	32,00	3	341,00	33	355,85	3	239,42	1	17,00	12					985,27	52

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC	2,07	1	371,73	21	673,45	4			12,63	11	42,00	1			1.101,87	38
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍA "MIGUEL DE UNAMUNO"			10,92	1	42,12	2			1,13	1					54,17	4
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"					9,50	2									9,50	2
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO "MANUEL GARCÍA PELAYO"	30,00	1													30,00	1
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN "PEDRO JUAN DE LASTANOSA"	347,68	3	667,09	18			183,63	1	7,50	2					1.205,90	24
INST. DE DOCUMENTACIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN "AGUSTÍN MILLARES"									0,75	1					0,75	1
INST. DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA "LUCIO ANNEO SÉNECA"																
INST. DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"					4,00	1			2,63	4					6,63	5
INST. DE HISTORIOGRAFÍA "JULIO CARO BAROJA"					9,00	1									9,00	1
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"			15,15	3											15,15	3
INST. DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA "JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO"																
INST. DE JUSTICIA Y LITIGACIÓN "ALONSO MARTÍNEZ"			11,54	2											11,54	2
INST. DE POLÍTICA Y GOBERNANZA			190,00	3											190,00	3
INST. DE SEGURIDAD DE LOS VEHÍCULOS AUTOMÓVILES "DUQUE DE SANTOMAURO"	13,00	2	366,40	326											379,40	328
INST. DE SEGURIDAD SOCIAL "JUAN LUIS VIVES"																
INST. "FIGUEROLA" DE HISTORIA Y CIENCIAS SOCIALES					30,07	3			1,88	3					31,95	6

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. "FLORES DE LEMUS"	15,00	1	71,50	1											86,50	2
INST. INTERUNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN AVANZADA SOBRE EVALUACIÓN DE LA CIENCIA Y LA UNIVERSIDAD (INAEU)																
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL	9,75	1													9,75	1
INST. "PASCUAL MADOZ" DEL TERRITORIO, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE	161,01	10	255,55	18											416,56	28
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"			61,39	5	64,94	1			1,13	2					127,45	8
INST. TECNOLÓGICO DE QUÍMICA Y MATERIALES "ÁLVARO ALONSO BARBA"			53,22	16											53,22	16
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)	15,00	1	30,77	5											45,77	6
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA	133,50	2			9,00	2			1,88	4					144,38	8
INST. UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS DE GÉNERO																
INST. UNIVERSITARIO SOBRE MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y MATEMÁTICA INDUSTRIAL "GREGORIO MILLÁN BARBANY"	0,00	1													0,00	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA																
OTRI					209,21	2									209,21	2
PARQUE CIENTÍFICO	5,97	5													5,97	5
SERVICIO DE BIBLIOTECA																
SERVICIO DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL	15,81	7													15,81	7
UCIIM	162,15	1							286,00	3					448,15	4
TOTAL	1.280,33	63	5.344,13	964	5.587,26	94	2.703,22	9	462,37	158	82,48	2	14,73	1	15.474,52	1.291

Anexo III.- Distribución de la financiación externa captada en la anualidad 2012 por departamento del IP según el origen de la financiación.

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMÍA Y DOCUMENT	8,00	2	24,20	3	7,20	2							39,40	7
DTº BIOINGENIERÍA E INGENIERÍA AEROSPACIAL	10,18	2	305,58	5	664,10	4	927,11	1	40,48	1	14,73	1	1.962,18	14
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA	0,00	3	85,39	60	177,64	3	246,92	1					509,95	67
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA			217,79	4	33,93	1							251,72	5
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO			17,25	1,0	232,01	3							249,26	4
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª	11,57	1	368,20	16	3,50	1							383,27	18
DTº DCHO. PRIVADO	11,95	1	30,27	7	3,00	1							45,22	9
DTº DCHO. PÚBLICO DEL EST.	258,01	16	334,06	30	56,16	2							648,23	48
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.			8,30	8	32,76	1							41,06	9
DTº ECONOMÍA	148,50	3	84,04	2	270,28	10							502,82	15
DTº ECONOMÍA EMPRESA	7,50	0,5	85,34	12	269,01	7							361,85	19
DTº ESTADÍSTICA	15,00	1	130,48	4	174,33	2							319,81	7
DTº FÍSICA	87,70	3	352,00	2	402,48	5							842,18	10
DTº HISTORIA ECONÓMICA e INSTITUCIONES			36,00	1	79,80	5							115,80	6
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA	15,81	7			60,35	5							76,16	12
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE	7,50	0,5			92,56	6							100,06	7
DTº INFORMÁTICA	353,83	5	1.069,48	288	667,90	6	40,34	1					2.131,55	300
DTº ING. ELÉCTRICA	0,90	1	66,26	42	117,00	1							184,16	44

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº ING. MECÁNICA	13,00	2	717,64	341	87,62	3	293,62	2					1.111,88	348
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA			131,80	10	146,70	1							278,50	11
DTº ING. TELEMÁTICA	40,00	1	186,79	13	503,59	5	955,81	3					1.686,19	22
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS	0,30	1	69,29	11	136,89	2							206,48	14
DTº MATEMÁTICAS					269,12	5							269,12	5
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS	79,30	2	180,96	26									260,26	28
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL	9,09	1	101,15	24	44,24	3							154,48	28
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	32,00	3	370,13	35	355,85	3	239,42	1					997,40	42
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC	2,07	1	371,73	21	687,25	5			42,00	1			1.103,05	28
INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"					4,00	1							4,00	1
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"					8,00	1							8,00	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA														
OTRI														
PARQUE CIENTÍFICO	5,97	5											5,97	5
SERVICIO DE BIBLIOTECA														
UCIIM	162,15	1											162,15	1
TOTAL	1.280,33	63	5.344,13	964	5.587,26	94	2.703,22	9	82,48	2	14,73	1	15.012,16	1.133